



# Jaar Verslag 2011

**ECM Nederland**

**[www.ecmnederland.nl](http://www.ecmnederland.nl)**

## **Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

### Algemeen

Het jaarverslag 2011 is opgesteld conform de richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen zoals die is gepubliceerd door de Raad van de Jaarverslaggeving.

### Waardering

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van afschrijvingen op basis van economische levensduur.

Voor de afschrijvingen worden de volgende percentages gehanteerd:

|                  |       |
|------------------|-------|
| Computers        | 20%   |
| Software         | 10%   |
| Communicatieplan | 33,3% |

#### **Plottende activa**

##### Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde en hebben betrekking op kantoorbenodigheden. Indien nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

##### Vorderingen

De vordering wordt opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid, voorzover daar aanleiding toe bestaat.

##### Liquide middelen

De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde en staan vrij ter beschikking van de organisatie. ECM voert een defensief beleggingsbeleid.

## **Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen zijn slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling, conform artikel 4.3 van de statuten. De presentatie van het eigen vermogen in de balans is te onderscheiden in:

- Reserves
- Fondsen

### Reserves

De reserves bestaan uit overige reserve, continuïteitsreserve en een herwaarderingsreserve. Deze reserves zijn opgenomen tegen nominale waarde.

### Fondsen

Onder fondsen vallen de bestemmingsfondsen. Dit deel van het vermogen is vanwege de specifieke bestemming, aangegeven door de giftgevers, slechts aan te wenden voor die specifieke bestemming: Zendingswerkers en Projekten.

## **Schulden**

Schulden bestaan uit:

- Schulden op korte termijn

Schulden op korte termijn zijn schulden waarvan de betalingsverplichting betrekking heeft op de periode binnen één jaar na balansdatum.

## **Resultaatbepaling**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering.

**Balans per 31 december 2011***bedragen in euro's*

|                               | 31 dec. 2011   | 31 dec. 2010   |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIEF</b>                 |                |                |
| <b>Materiële vaste activa</b> |                |                |
| Bedrijfsmiddelen              | 42.500         | 42.500         |
| Inventaris                    | 7.439          | 9.188          |
| Communicatie Infrastructuur   | 10.860         | 11.504         |
|                               | <b>60.799</b>  | <b>63.192</b>  |
| <b>Vorraden</b>               |                |                |
| Kantoorbenodigdheden          | 2.717          | 3.581          |
| <b>Vorderingen</b>            | 14.388         | 8.481          |
| <b>Liquide middelen</b>       | 101.315        | 91.819         |
| <b>Totaal</b>                 | <b>179.219</b> | <b>167.073</b> |

|                                   | 31 dec. 2011   | 31 dec. 2010   |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>PASSIEF</b>                    |                |                |
| <b>Reserves en fondsen</b>        |                |                |
| Reserve                           | -5.020         | -12.665        |
|                                   | <b>-5.020</b>  | <b>-12.665</b> |
| Fondsen                           | 156.748        | 150.751        |
|                                   | <b>156.748</b> | <b>150.751</b> |
| <b>Totaal Reserves en fondsen</b> | <b>151.728</b> | <b>138.086</b> |
| <b>Schulden</b>                   |                |                |
| Schulden op korte termijn         | 27.491         | 28.987         |
|                                   | <b>27.491</b>  | <b>28.987</b>  |
| <b>Totaal</b>                     | <b>179.219</b> | <b>167.073</b> |

**Staat van baten en lasten over 2011**  
bedragen in euro's

|   | Uitkomst<br>2011 | Begroting<br>2011 | Uitkomst<br>2010 | Begroting<br>2012 |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>FONDSWerving</b>                         |                  |                   |                  |                   |
| <b>Baten uit eigen fondswerving</b>         |                  |                   |                  |                   |
| Collecten en giften                         | 764.601          | 713.181           | 692.332          | 816.264           |
| Nalatenschappen                             | 0                | 0                 | 0                | 0                 |
|   | <b>764.601</b>   | <b>713.181</b>    | <b>692.332</b>   | <b>816.264</b>    |
| <b>Kosten eigen fondswerving</b>            |                  |                   |                  |                   |
| (In)directe verwervingskosten               | 15.786           | 9.405             | 17.898           | 7.546             |
| Uitvoeringskosten                           | 6.154            | 6.604             | 6.045            | 7.496             |
|   | <b>21.940</b>    | <b>16.009</b>     | <b>23.943</b>    | <b>15.042</b>     |
| (In % van baten uit eigen fondswerving)     | 2,87%            | 2,24%             | 3,46%            | 1,84%             |
| <b>Netto baten</b>                          | <b>742.661</b>   | <b>697.172</b>    | <b>668.389</b>   | <b>801.222</b>    |
| <b>Totaal eigen fondswerving</b>            | <b>742.661</b>   | <b>697.172</b>    | <b>668.389</b>   | <b>801.222</b>    |
| Overige baten en lasten                     | 40.771           | 36.850            | 49.349           | 51.000            |
| <b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b> | <b>783.432</b>   | <b>734.022</b>    | <b>717.738</b>   | <b>852.222</b>    |

|  | Uitkomst<br>2011 | Begroting<br>2011 | Uitkomst<br>2010 | Begroting<br>2012 |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>BESTEED AAN DE DOELSTELLING</b>             |                  |                   |                  |                   |
| <b>Activeren en toerusten</b>                  |                  |                   |                  |                   |
| Eigen activiteiten                             | 20.206           | 15.710            | 19.097           | 12.686            |
| Uitvoeringskosten                              | 47.571           | 48.615            | 46.797           | 53.947            |
|  | <b>67.777</b>    | <b>64.324</b>     | <b>65.894</b>    | <b>66.633</b>     |
| <b>Werven en voorbereiden</b>                  |                  |                   |                  |                   |
| Eigen activiteiten                             | 6.489            | 18.549            | 5.512            | 15.212            |
| Uitvoeringskosten                              | 48.766           | 50.539            | 45.863           | 54.686            |
|  | <b>55.255</b>    | <b>69.088</b>     | <b>51.375</b>    | <b>69.898</b>     |
| <b>Uitzenden en ondersteunen</b>               |                  |                   |                  |                   |
| Eigen activiteiten                             | 392              | 687               | 609              | 556               |
| Uitvoeringskosten                              | 74.202           | 74.972            | 71.811           | 80.871            |
| Zendingswerkers                                | 490.748          | 469.997           | 480.199          | 563.890           |
| Projecten                                      | 81.416           | 26.212            | 44.804           | 70.000            |
|  | <b>646.758</b>   | <b>571.868</b>    | <b>597.423</b>   | <b>715.317</b>    |
| <b>Totaal besteed aan de doelstelling</b>      | <b>769.790</b>   | <b>705.280</b>    | <b>714.692</b>   | <b>851.848</b>    |
| <b>Overschot</b>                               |                  |                   |                  |                   |
| Het overschot wordt toegevoegd/onttrokken aan: | <b>13.642</b>    | <b>28.742</b>     | <b>3.046</b>     | <b>374</b>        |
| Overige Reserve                                | 7.645            | 19.870            | 26.065           | 17.000            |
| Fondsen  | 5.997            | 8.872             | -23.019          | -16.626           |
| <b>Totaal resultaatbestemming</b>              | <b>783.432</b>   | <b>734.022</b>    | <b>717.738</b>   | <b>852.222</b>    |

**Toelichting op de uitvoeringskosten 201'**  
bedragen in euro's

|   | Doelstelling           |                        |                           |                | Werkelijk 2011 | Begroot 2011   | Werkelijk 2010 |
|---|------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | Activeren en toerusten | Werven en voorbereiden | Uitzenden en ondersteunen | Fondsenwerving |                |                |                |
| <b>Voorlichting &amp; Fondsenwerving</b>      |                        |                        |                           |                |                |                |                |
| Voorlichting                                  | 18.162                 | 6.460                  | 392                       | 7.412          | 32.427         | 34.350         | 30.271         |
| Fondsenwerving                                | 2.044                  | 0                      | 0                         | 8.373          | 10.417         | 10.000         | 12.809         |
| Kandidatenwerving                             | 0                      | 29                     | 0                         | 0              | 29             | 0              | 35             |
| Sub-totaal                                    | <b>20.206</b>          | <b>6.489</b>           | <b>392</b>                | <b>15.786</b>  | <b>42.873</b>  | <b>44.350</b>  | <b>43.115</b>  |
| <b>Organisatie</b>                            |                        |                        |                           |                |                |                |                |
| Salarissen/sociale lasten                     | 19.976                 | 19.262                 | 29.250                    | 2.854          | 71.342         | 75.000         | 80.965         |
| Overige personeelskosten                      | 1.989                  | 2.705                  | 3.023                     | 239            | 7.956          | 4.185          | 8.252          |
| Inhuur  | 13.328                 | 18.126                 | 20.258                    | 1.599          | 53.312         | 55.900         | 36.289         |
| Reis-/verblijfkosten                          | 1.972                  | 771                    | 3.157                     | 89             | 5.989          | 4.000          | 3.932          |
| Huisvestingskosten                            | 6.646                  | 5.095                  | 9.526                     | 886            | 22.154         | 23.195         | 22.368         |
| Kantoorkosten                                 | 1.826                  | 1.400                  | 2.617                     | 243            | 6.086          | 7.750          | 6.395          |
| Membercare                                    | 0                      | 0                      | 1.065                     | 0              | 1.065          | 3.000          | 2.704          |
| Opleiding en Training                         | 0                      | 0                      | 2.675                     | 0              | 2.675          | 2.600          | 3.175          |
| Abonnementen, Documentatie en Lidmaatschappen | 604                    | 463                    | 866                       | 81             | 2.015          | 2.100          | 2.061          |
| Automatiseringskosten                         | 1.140                  | 874                    | 1.633                     | 152            | 3.799          | 3.000          | 2.916          |
| Bestuur/afd. e.d.                             | 0                      | 0                      | 0                         | 0              | 0              | 0              | 88             |
| Overige algemene kosten                       | 90                     | 69                     | 129                       | 12             | 300            | 0              | 1.369          |
| Sub-totaal                                    | <b>47.571</b>          | <b>48.766</b>          | <b>74.202</b>             | <b>6.154</b>   | <b>176.693</b> | <b>180.730</b> | <b>170.517</b> |
| <b>Totaal</b>                                 | <b>67.777</b>          | <b>55.255</b>          | <b>74.594</b>             | <b>21.940</b>  | <b>219.566</b> | <b>225.080</b> | <b>213.632</b> |

Aantal fte 3,4 3,6

**Specificatie kantoorkosten**

|                         |       |       |       |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Algemeen                | 837   | 1.000 | 455   |
| Reparatie en onderhoud  | 294   |       | 0     |
| Lektuurfonds            | 260   | 50    | 65    |
| Huishouding             | 171   | 250   | 178   |
| Kantoomateriaal         | 50    | 500   | 408   |
| Porto                   | 434   | 550   | 429   |
| Kopieerkosten           | 400   | 1.250 | 1.720 |
| Telefoon/Internetkosten | 521   | 750   | 636   |
| Betalingsverkeer        | 3.120 | 3.400 | 2.506 |
|                         | 6.086 | 7.750 | 6.395 |

**Begroot 2012 Uitvoeringskosten**

Bedragen in euro's

|   | Doelstelling           |                        |                           |                | Begroot 2012   |
|---|------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
|   | Activeren en toerusten | Werven en voorbereiden | Uitzenden en ondersteunen | Fondsenwerving |                |
| <b>Voorlichting &amp; Fondsenwerving</b>      |                        |                        |                           |                |                |
| Voorlichting                                  | 10.286                 | 15.012                 | 556                       | 1.946          | 27.800         |
| Fondsenwerving                                | 2.400                  | -                      | -                         | 5.600          | 8.000          |
| Kandidatenwerving                             | -                      | 200                    | -                         | -              | 200            |
| Sub-totaal                                    | <b>12.686</b>          | <b>15.212</b>          | <b>556</b>                | <b>7.546</b>   | <b>36.000</b>  |
| <b>Organisatie</b>                            |                        |                        |                           |                |                |
| Salarissen/sociale lasten                     | 24.654                 | 23.774                 | 36.101                    | 3.522          | 88.050         |
| Overige personeelskosten                      | 2.463                  | 3.349                  | 3.743                     | 296            | 9.850          |
| Inhuur  | 13.400                 | 18.224                 | 20.368                    | 1.608          | 53.600         |
| Reis-/verblijfkosten                          | 2.330                  | 830                    | 3.250                     | 590            | 7.000          |
| Huisvestingskosten                            | 6.900                  | 5.290                  | 9.890                     | 920            | 23.000         |
| Kantoorkosten                                 | 2.250                  | 1.725                  | 3.225                     | 300            | 7.500          |
| Membercare                                    | -                      | -                      | 1.500                     | -              | 1.500          |
| Opleiding en Training                         | -                      | -                      | -                         | -              | -              |
| Abonnementen, Documentatie en Lidmaatschappen | 600                    | 460                    | 860                       | 80             | 2.000          |
| Automatiseringskosten                         | 1.200                  | 920                    | 1.720                     | 160            | 4.000          |
| Bestuur/afd. e.d.                             | -                      | -                      | -                         | -              | -              |
| Overige algemene kosten                       | 150                    | 115                    | 215                       | 20             | 500            |
| Sub-totaal                                    | <b>53.947</b>          | <b>54.686</b>          | <b>80.871</b>             | <b>7.496</b>   | <b>197.000</b> |
| <b>Totaal</b>                                 | <b>66.632</b>          | <b>69.898</b>          | <b>81.427</b>             | <b>15.042</b>  | <b>233.000</b> |

**Toelichting op de balans**

bedragen in euro's

**Actief****Materiële vaste activa**

| Jaar van<br>aanschaf                               | Omschrijving                                    | Afschrijving | Aanschaf-<br>waarde | Cumulatieve<br>afschrijving<br>t/m 2010 | Boekwaarde<br>31 dec. 2011         | Afschrijving<br>2011 | Boekwaarde<br>31 dec. 2010         |
|--|---|--------------|---------------------|---|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
| <b>Onroerend Goed</b>                              |   |              |                     |   |                                    |                      |                                    |
| 1978   | Gebouw in Portugal                              |              |                     |   | 15.882                             |                      | 15.882                             |
|  | Herwaardering in 2000                           |              |                     |   | 26.618                             |                      | 26.618                             |
|  | Gebouw in Portugal                              |              |                     |   | 42.500                             |                      | 42.500                             |
|  | <b>Totaal onroerend goed</b>                    |              |                     |   | <b>42.500</b>                      |                      | <b>42.500</b>                      |
| <b>Inventaris</b>                                  |   |              |                     |   |                                    |                      |                                    |
|  |   | %            | waarde              |   |                                    |                      |                                    |
| 2007   | Computers                                       | 20           | 1.305               | 1.044                                   | 0                                  | 261                  | 261                                |
| 2007   | Software  | 10           | 14.878              | 5.951                                   | 7.439                              | 1.488                | 8.927                              |
|  | <b>Totaal inventaris</b>                        |              |                     |   | <b>7.439</b>                       | <b>1.749</b>         | <b>9.188</b>                       |
| <b>Communicatie infrastructuur</b>                 |   |              |                     |   |                                    |                      |                                    |
| 2010   | Communicatieplan                                | 33,3         | 12.550              | 1.046                                   | 7.321                              | 4.183                | 11.504                             |
| 2011   | Communicatieplan                                | 33,3         | 3.539               | 0                                       | 3.539                              | 0                    | 0                                  |
|  | <b>Totaal communicatie &amp; infrastructuur</b> |              | <b>28.733</b>       | <b>8.041</b>                            | <b>10.860</b>                      | <b>4.183</b>         | <b>11.504</b>                      |
| <b>Totaal Materiële vaste activa</b>               |   |              |                     |   | <b>60.799</b>                      | <b>5.932</b>         | <b>63.192</b>                      |
|  |   |              |                     |   | <b>Boekwaarde<br/>31 dec. 2011</b> |                      | <b>Boekwaarde<br/>31 dec. 2010</b> |
| <b>Voorraden</b>                                   |   |              |                     |   | 2.717                              |                      | 3.581                              |
| <b>Totaal voorraden</b>                            |   |              |                     |   | <b>2.717</b>                       |                      | <b>3.581</b>                       |
| <b>Vorderingen</b>                                 |   |              |                     |   |                                    |                      |                                    |
| <b>Vooruitbetaalde bedragen</b>                    |   |              |                     |   |                                    |                      |                                    |
| Waarborgsommen                                     |   |              |                     |   | 5.064                              |                      | 5.064                              |
| Project ontwikkeling website tbv ECM International |   |              |                     |   | 3.624                              |                      | 0                                  |
| <b>Nog te ontvangen bedragen</b>                   |   |              |                     |   | <b>8.688</b>                       |                      | <b>5.064</b>                       |
| Debiteuren   |   |              |                     |   | 23                                 |                      | 0                                  |
| Rente  |   |              |                     |   | 772                                |                      | 543                                |
| Prisma subsidies Projecten                         |   |              |                     |   | 523                                |                      | 2.523                              |
| Rekening Courant ECM-International                 |   |              |                     |   | 966                                |                      | 0                                  |
| Amersfoortse afrekening ziekteverzuimverzekering   |   |              |                     |   | 75                                 |                      | 0                                  |
| Stichting 65PLUS fonds                             |   |              |                     |   | 3.342                              |                      | 0                                  |
| Overig   |   |              |                     |   | 0                                  |                      | 351                                |
| <b>Totaal vorderingen</b>                          |   |              |                     |   | <b>14.388</b>                      |                      | <b>8.481</b>                       |
| <b>Liquide middelen</b>                            |   |              |                     |   |                                    |                      |                                    |
| rekeningnummer                                     |   |              |                     |   |                                    |                      |                                    |
| Kas  |   |              |                     |   | 167                                |                      | 105                                |
| Postbank   |   |              |                     |   | 24.615                             |                      | 29.334                             |
| Postbank Rentemeer rekening                        |   |              |                     |   | 60.000                             |                      | 46.756                             |
| ABN-Amrobank                                       |   |              |                     |   | 15.727                             |                      | 15.276                             |
| Fortisbank België                                  |   |              |                     |   | 806                                |                      | 347                                |
| <b>Totaal liquide middelen</b>                     |   |              |                     |   | <b>101.315</b>                     |                      | <b>91.819</b>                      |

Het pand in Portugal is in het verleden gewaardeerd op historische kostprijs minus afschrijvingen. Op 14 december 1999 is het pand getaxeerd door beedigd makelaar D. Maria Capela Bras te Coimbra, Portugal en sindsdien vindt waardering plaats tegen actuele waarde op basis van de in 2000 bepaalde executiewaarde.

Communicatieplan betreft ontwikkeling website en nieuwe huisstijl in 2010 waarvan investering doorloopt. Activeren vanaf 2012

**Toelichting op de balans**

**Passief**

**Reserves**

|                                 | Boekwaarde<br>31 dec. 2011 | Boekwaarde<br>31 dec. 2010 |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <i>Overige Reserve</i>          |                            |                            |
| Saldo per 1 januari             | -39.283                    | -65.348                    |
| Resultaat                       | 7.645                      | 26.065                     |
| Overige reserve per 31 december | -31.638                    | -39.283                    |

*Continuïteitsreserve*

|                       |   |   |
|-----------------------|---|---|
| Saldo per 1 januari   | 0 | 0 |
| Dotaties              | 0 | 0 |
| Onttrekking           | 0 | 0 |
| Saldo per 31 december | 0 | 0 |

Het is de bedoeling een continuïteitsreserve te creëren die tot doel heeft de werkzaamheden van ECM voor minimaal een half jaar, in geval van discontinuïtering en in jaren met achterblijvende resultaten, te waarborgen. ECM streeft ernaar de reserve een omvang te geven van een half jaar uitvoeringskosten, in het boekjaar 2011 bedraagt de helft van de uitvoeringskosten in totaal € 109.783.

*Herwaarderingsreserve*

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| Saldo per 1 januari   | 26.618 | 26.618 |
| Dotaties              | 0      | 0      |
| Onttrekking           | 0      | 0      |
| Saldo per 31 december | 26.618 | 26.618 |

Totaal Reserves

|  |        |         |
|--|--------|---------|
|  | -5.021 | -12.665 |
|--|--------|---------|

**Fondsen**

| <i>Zendingswerkers</i> |          |          |
|------------------------|----------|----------|
| Saldo per 1 januari    | 112.960  | 151.117  |
| Ontvangsten            | 512.360  | 449.550  |
| Bestemming             | -496.907 | -487.707 |
| Saldo per 31 december  | 128.413  | 112.960  |

*Projecten*

|                       |         |         |
|-----------------------|---------|---------|
| Saldo per 1 januari   | 37.791  | 22.653  |
| Ontvangsten           | 73.011  | 60.884  |
| Bestemming            | -82.467 | -45.746 |
| Saldo per 31 december | 28.335  | 37.791  |

Bestemmingsfondsen bestaan uit fondsen waarvoor donateurs specifiek gegeven hebben. Uitgangspunt voor ECM is dat giften gegeven met een bestemming worden aangewend voor deze bestemming.

Totaal fondsen

|  |         |         |
|--|---------|---------|
|  | 156.748 | 150.751 |
|--|---------|---------|

**Schulden op korte termijn**

|                           |        |        |
|---------------------------|--------|--------|
| Nog te betalen nota's     | 10.642 | 10.308 |
| Declaraties               | 89     | 516    |
| Overig                    | 1.029  | 4.142  |
| Vakantiegeld              | 2.844  | 2.983  |
| Loonheffing               | 1.847  | 1.938  |
| Vooruitontvangen bedragen | 5.000  | 0      |
|                           | 21.451 | 19.886 |

*Conferentiefonds*

|                       |         |         |
|-----------------------|---------|---------|
| Saldo per 1 januari   | 9.100   | 14.976  |
| Giften                |         | 1.590   |
| Dotaties              | 14.148  | 12.571  |
| Onttrekking           | -17.208 | -20.037 |
| Saldo per 31 december | 6.040   | 9.100   |

De dotaties van het 2-jaarlijkse conferentiefonds zijn onttrokken aan de vastgelegde bestemmingsfondsen. Onttrekkingen hebben betrekking op uitgaven voor de Biennial in 2012.

Totaal schulden op korte termijn

|  |        |        |
|--|--------|--------|
|  | 27.491 | 28.987 |
|--|--------|--------|

Niet uit de balans blijvende verplichtingen: leasecontract kopieerapparaat ad € 4.427 per jaar; looptijd tot 01-2015 en huurcontract gebouw ad € 20.985 per jaar, looptijd tot 12-2013.



## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2011

bedragen in euro's

### FONDSSENWERVING

|  | Uitkomst<br>2011 | Begroting<br>2011 | Uitkomst<br>2010 | Begroting<br>2012 |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>            |                  |                   |                  |                   |
| <b>Collecten en giften</b>                       |                  |                   |                  |                   |
| Zendingswerkers                                  | 497.761          | 479.172           | 442.501          | 559.640           |
| Projecten  | 73.011           | 25.909            | 60.884           | 57.624            |
| Belactie   | 22.482           | 30.000            | 25.608           | 28.000            |
| Personeel  | 61.832           | 72.500            | 59.782           | 60.000            |
| Algemeen fonds uit incasso                       | 14.864           | 17.500            | 17.682           | 15.000            |
| Algemeen fonds uit eigen initiatief              | 27.144           | 21.000            | 20.650           | 32.000            |
| Reiskostenvergoeding                             | 0                | 0                 | 91               | 0                 |
| Conferentie                                      | 0                | 0                 | 1.290            | 0                 |
| Fondswerfbrief                                   | 14.624           | 20.000            | 19.865           | 22.000            |
| Europa Info                                      | 37.294           | 45.000            | 35.906           | 40.000            |
| Direct Mailing                                   | 970              | 0                 | 960              | 0                 |
| Evenementen                                      | 0                | 100               | 0                | 0                 |
| Baten gebedskalender                             | 20               | 0                 | 64               | 0                 |
| Opbrengst/ovb acties                             | 14.600           | 2.000             | 7.050            | 2.000             |
|  | <b>764.601</b>   | <b>713.181</b>    | <b>692.332</b>   | <b>816.264</b>    |
| <b>Nalatenschappen</b>                           | 0                | 0                 | 0                | 0                 |
|  | <b>764.601</b>   | <b>713.181</b>    | <b>692.332</b>   | <b>816.264</b>    |
| <b>Overige baten en lasten</b>                   |                  |                   |                  |                   |
| Vaste bijdragen zendingswerkers                  | 32.089           | 31.000            | 26.187           | 31.200            |
| Variabele bijdragen zendingswerkers en Projecten | 7.759            | 5.450             | 8.900            | 14.600            |
| Bijdragen bestemmingsfondsen                     | 0                | 0                 | 0                | 500               |
| Baten lektuurfonds                               | 122              | 0                 | 49               | 0                 |
| Baten overige publiciteit                        | 28               | 0                 | 15               | 0                 |
| Rente betalingsverkeer                           | 772              | 400               | 774              | 500               |
| Baten uit overige diensten                       | 0                | 0                 | 0                | 4.200             |
| Baten onvoorzien                                 | 0                | 0                 | 13.423           | 0                 |
|  | <b>40.771</b>    | <b>36.850</b>     | <b>49.349</b>    | <b>51.000</b>     |

## Kasstroomoverzicht

Bedragen in euro's

|  | 2011    | 2010    |
|--|---------|---------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |         |         |
| Exploitatieresultaat                           | 7.645   | 26.065  |
| Afschrijvingen                                 | 5.932   | 2.909   |
| Cash flow                                      | 13.577  | 28.974  |
| Mutaties werkkapitaal                          |         |         |
| - afname voorraad                              | 864     | 2.632-  |
| - toename vorderingen                          | -5.907  | 21.964  |
| - afname langlopende schulden                  | 0       | 33.418- |
| - afname kortlopende schulden                  | -1.496  | 4.001-  |
|  | -6.539  | 18.087- |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                | 7.038   | 10.887  |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten         | -3.539  | 12.550- |
| Toename mutaties/stortingen fondsen            | 5.997   | 23.019- |
| Saldo van de kasstromen                        | 9.496   | 24.682- |
| Stand liquide middelen per 31 december         | 101.315 | 91.819  |
| Stand liquide middelen per 1 januari           | 91.819  | 116.501 |
|  | 9.496   | 24.682- |